

CHƯƠNG TRÌNH HÀNH ĐỘNG CỦA HỌC VIỆN HÀNG KHÔNG VIỆT NAM VỚI 17 MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG (17 SDGs)

Để đáp ứng từng Mục tiêu Phát triển Bền vững (SDG) cụ thể, Học viện cần triển khai các nội dung đa dạng, kết hợp giữa đào tạo, nghiên cứu, vận hành và hợp tác. Dưới đây là những gợi ý chi tiết cho từng mục tiêu:

1. SDG 1: Xóa nghèo dưới mọi hình thức ở mọi nơi (No Poverty)

- **Đào tạo & Giáo dục:**
 - Phát triển các khóa học về kinh tế học phát triển, chính sách xã hội, xóa đói giảm nghèo, tài chính vi mô.
 - Tích hợp các nghiên cứu điển hình về xóa nghèo vào chương trình giảng dạy.
 - Cung cấp học bổng, hỗ trợ tài chính cho sinh viên có hoàn cảnh khó khăn để đảm bảo cơ hội tiếp cận giáo dục.
- **Nghiên cứu:**
 - Thực hiện nghiên cứu về nguyên nhân nghèo đói, tác động của các chính sách xóa nghèo.
 - Nghiên cứu về các mô hình kinh doanh xã hội, phát triển nông thôn, chuỗi giá trị bền vững giúp nâng cao thu nhập.
- **Hoạt động cộng đồng:**
 - Triển khai các dự án tình nguyện, thực địa hỗ trợ cộng đồng nghèo (ví dụ: xây dựng nhà ở, hỗ trợ sinh kế, giáo dục tài chính).
 - Tư vấn, hỗ trợ kỹ thuật cho các doanh nghiệp xã hội, hợp tác xã ở vùng khó khăn.
- **Vận hành nội bộ:**
 - Đảm bảo chính sách lương bổng công bằng cho tất cả cán bộ, giảng viên, nhân viên.
 - Ưu tiên mua sắm từ các doanh nghiệp xã hội hoặc doanh nghiệp nhỏ địa phương để tạo việc làm.

2. SDG 2: Xóa đói, đảm bảo an ninh lương thực, cải thiện dinh dưỡng và thúc đẩy phát triển nông nghiệp bền vững (Zero Hunger)

- **Đào tạo & Giáo dục:**

- Dạy các môn về khoa học nông nghiệp bền vững, công nghệ thực phẩm, dinh dưỡng cộng đồng, quản lý chuỗi cung ứng nông sản.
- Khuyến khích sinh viên nghiên cứu các giải pháp cho an ninh lương thực và dinh dưỡng.
- **Nghiên cứu:**
 - Nghiên cứu về dinh dưỡng cộng đồng, xây dựng chế độ ăn uống lành mạnh.
- **Hoạt động cộng đồng:**
 - Tổ chức các chương trình giáo dục dinh dưỡng cho CB, VC, NLD và sinh viên.
- **Vận hành nội bộ:**
 - Giảm thiểu lãng phí thực phẩm trong căng tin, các sự kiện của trường.
 - Ưu tiên mua thực phẩm từ các nhà cung cấp địa phương, có trách nhiệm xã hội.

3. SDG 3: Đảm bảo cuộc sống khỏe mạnh và nâng cao phúc lợi cho mọi người ở mọi lứa tuổi (Good Health and Well-being)

- **Đào tạo & Giáo dục:**
 - Tổ chức các khóa học cập nhật kiến thức y tế công cộng tập trung đào tạo về phòng bệnh, chăm sóc sức khỏe ban đầu, sức khỏe tâm thần.
 - Lồng ghép kiến thức về sức khỏe sinh sản, HIV/AIDS, phòng chống dịch bệnh vào các môn học chung.
- **Nghiên cứu:**
 - Nghiên cứu về các yếu tố xã hội ảnh hưởng đến sức khỏe, sức khỏe tâm thần.
- **Hoạt động cộng đồng:**
 - Tổ chức các chiến dịch nâng cao nhận thức về sức khỏe, khám sức khỏe miễn phí cho cộng đồng.
 - Cung cấp dịch vụ tư vấn tâm lý, hỗ trợ sức khỏe tinh thần cho sinh viên và nhân viên.
- **Vận hành nội bộ:**
 - Đảm bảo môi trường học tập, làm việc an toàn, lành mạnh.
 - Cung cấp dịch vụ chăm sóc sức khỏe cơ bản, tư vấn tâm lý cho sinh viên, cán bộ.

4. SDG 4: Đảm bảo giáo dục có chất lượng, công bằng và toàn diện, cũng như thúc đẩy các cơ hội học tập suốt đời cho tất cả mọi người (Quality Education)

- **Đào tạo & Giáo dục:**

- Liên tục rà soát, cải tiến chương trình đào tạo để đáp ứng nhu cầu thị trường lao động và yêu cầu phát triển bền vững.
- Đảm bảo tiếp cận bình đẳng đến giáo dục đại học cho mọi đối tượng (người khuyết tật, dân tộc thiểu số, vùng sâu vùng xa).
- Thúc đẩy học tập suốt đời thông qua các khóa học ngắn hạn, đào tạo lại, đào tạo trực tuyến.
- **Nghiên cứu:**
 - Nghiên cứu về phương pháp giảng dạy hiệu quả, đánh giá chất lượng giáo dục.
 - Nghiên cứu về các rào cản tiếp cận giáo dục và giải pháp.
- **Hoạt động cộng đồng:**
 - Tổ chức các chương trình phổ cập kiến thức cho cộng đồng.
 - Hợp tác với các trường phổ thông, trung học để nâng cao chất lượng giáo dục ở các cấp thấp hơn.
- **Vận hành nội bộ:**
 - Đảm bảo môi trường học tập không phân biệt đối xử, thân thiện với tất cả sinh viên.
 - Đầu tư vào cơ sở vật chất, thư viện, công nghệ học tập hiện đại.

5. SDG 5: Đạt được bình đẳng giới và trao quyền cho tất cả phụ nữ và trẻ em gái (Gender Equality)

- **Đào tạo & Giáo dục:**
 - Tích hợp các môn học, chuyên đề về giới, bình đẳng giới, quyền của phụ nữ vào chương trình đào tạo.
 - Đảm bảo tỷ lệ cân bằng nam/nữ trong các vị trí lãnh đạo, giảng viên, sinh viên (đặc biệt trong các ngành học có sự chênh lệch lớn).
- **Nghiên cứu:**
 - Nghiên cứu về bất bình đẳng giới trong các lĩnh vực khác nhau, tác động của chúng.
 - Nghiên cứu về các chính sách, mô hình thúc đẩy bình đẳng giới hiệu quả.
- **Hoạt động cộng đồng:**
 - Tổ chức các buổi nói chuyện, chiến dịch nâng cao nhận thức về bình đẳng giới, phòng chống bạo lực giới.
 - Xây dựng các câu lạc bộ, nhóm sinh viên về bình đẳng giới.
- **Vận hành nội bộ:**
 - Đảm bảo chính sách bình đẳng trong tuyển dụng, đề bạt, thăng tiến cho cả nam và nữ.

- Có các chính sách hỗ trợ phụ nữ và nam giới trong việc cân bằng công việc và cuộc sống gia đình (ví dụ: giờ làm việc linh hoạt, nhà trẻ).
- Thiết lập cơ chế báo cáo và xử lý hiệu quả các trường hợp quấy rối, phân biệt đối xử về giới.

6. SDG 6: Đảm bảo sự sẵn có và quản lý bền vững nước và vệ sinh cho tất cả mọi người (Clean Water and Sanitation)

- **Đào tạo & Giáo dục:**
 - Tổ chức các lớp học bổ sung kiến thức về quản lý tài nguyên nước, công nghệ xử lý nước thải.
 - Nâng cao nhận thức về tiết kiệm nước, vệ sinh môi trường cho toàn thể sinh viên và cán bộ.
- **Nghiên cứu:**
 - Nghiên cứu công nghệ xử lý nước, tái sử dụng nước thải.
 - Nghiên cứu về tác động của ô nhiễm nước đến sức khỏe con người và môi trường.
 - Nghiên cứu giải pháp quản lý lũ lụt, hạn hán.
- **Hoạt động cộng đồng:**
 - Triển khai các dự án cung cấp nước sạch, xây dựng nhà vệ sinh cho cộng đồng vùng khó khăn.
 - Tổ chức các chiến dịch làm sạch sông, hồ, kênh mương.
- **Vận hành nội bộ:**
 - Triển khai hệ thống tiết kiệm nước trong khuôn viên trường (vòi nước cảm ứng, nhà vệ sinh tiết kiệm nước).
 - Hệ thống xử lý nước thải đạt chuẩn trước khi xả ra môi trường.
 - Nâng cấp cơ sở vật chất nhà vệ sinh để đảm bảo vệ sinh.

7. SDG 7: Đảm bảo khả năng tiếp cận năng lượng bền vững, đáng tin cậy, với giá cả phải chăng và hiện đại cho tất cả mọi người (Affordable and Clean Energy)

- **Đào tạo & Giáo dục:**
 - Các ngành kỹ thuật, năng lượng đào tạo về năng lượng tái tạo (mặt trời, gió, sinh khối), hiệu quả năng lượng.
 - Tích hợp kiến thức về tiết kiệm năng lượng vào các môn học chung.
- **Nghiên cứu:**

- Nghiên cứu và phát triển công nghệ năng lượng tái tạo mới, hiệu quả hơn.
- Nghiên cứu về chính sách năng lượng, chuyển đổi năng lượng.
- **Hoạt động cộng đồng:**
 - Tổ chức các buổi nói chuyện, triển lãm về năng lượng sạch.
 - Tư vấn, hỗ trợ cộng đồng lắp đặt các hệ thống năng lượng tái tạo quy mô nhỏ (ví dụ: năng lượng mặt trời cho vùng sâu vùng xa).
- **Vận hành nội bộ:**
 - Sử dụng năng lượng tái tạo trong khuôn viên trường (tấm pin mặt trời trên mái nhà).
 - Thực hiện các biện pháp tiết kiệm điện (đèn LED, cảm biến chuyển động, tối ưu hóa hệ thống điều hòa).
 - Nâng cấp thiết bị điện, điện tử có hiệu suất năng lượng cao.

8. SDG 8: Thúc đẩy tăng trưởng kinh tế bền vững, bao trùm và liên tục, việc làm đầy đủ và năng suất, việc làm tử tế cho tất cả mọi người (Decent Work and Economic Growth)

- **Đào tạo & Giáo dục:**
 - Cập nhật chương trình đào tạo theo sát nhu cầu thị trường lao động, trang bị kỹ năng mềm và kỹ năng khởi nghiệp cho sinh viên.
 - Tăng cường các chương trình hướng nghiệp, kết nối doanh nghiệp và sinh viên.
 - Giáo dục về quyền lao động, lao động tử tế, trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp.
- **Nghiên cứu:**
 - Nghiên cứu về thị trường lao động, các xu hướng việc làm mới.
 - Nghiên cứu về các chính sách thúc đẩy việc làm, giảm thất nghiệp.
 - Nghiên cứu về đổi mới sáng tạo, hỗ trợ khởi nghiệp.
- **Hoạt động cộng đồng:**
 - Tổ chức các hội chợ việc làm, ngày hội khởi nghiệp.
 - Mở các trung tâm ươm tạo doanh nghiệp, không gian làm việc chung cho sinh viên và cựu sinh viên khởi nghiệp.
- **Vận hành nội bộ:**
 - Đảm bảo các điều kiện làm việc tử tế, an toàn cho cán bộ, giảng viên, nhân viên.
 - Tuân thủ luật lao động, đảm bảo quyền lợi cho người lao động.
 - Khuyến khích và hỗ trợ cán bộ, giảng viên, nhân viên nâng cao trình độ chuyên môn, phát triển sự nghiệp.

9. SDG 9: Xây dựng cơ sở hạ tầng có khả năng chống chịu, thúc đẩy công nghiệp hóa bền vững và bao trùm, và nuôi dưỡng đổi mới (Industry, Innovation and Infrastructure)

- **Đào tạo & Giáo dục:**
 - Các ngành kỹ thuật, công nghệ đào tạo về cơ sở hạ tầng bền vững, công nghiệp 4.0, tự động hóa, vật liệu mới.
 - Thúc đẩy tư duy sáng tạo, đổi mới trong mọi lĩnh vực.
- **Nghiên cứu:**
 - Nghiên cứu phát triển các công nghệ mới, thân thiện với môi trường cho công nghiệp.
 - Nghiên cứu về vật liệu xây dựng bền vững, công nghệ xây dựng xanh.
 - Phát triển các giải pháp số hóa, tự động hóa cho các ngành công nghiệp.
- **Hoạt động cộng đồng:**
 - Hợp tác với các doanh nghiệp, khu công nghiệp để chuyển giao công nghệ, hỗ trợ đổi mới.
 - Tổ chức các cuộc thi sáng tạo, đổi mới cho sinh viên.
- **Vận hành nội bộ:**
 - Đầu tư vào cơ sở hạ tầng công nghệ thông tin hiện đại, an toàn.
 - Áp dụng các công nghệ mới, vật liệu bền vững trong xây dựng và bảo trì cơ sở vật chất của trường.

10. SDG 10: Giảm bất bình đẳng trong và giữa các quốc gia (Reduced Inequalities)

- **Đào tạo & Giáo dục:**
 - Tích hợp các môn học về công bằng xã hội, nhân quyền, đa dạng văn hóa.
 - Đảm bảo chính sách tuyển sinh công bằng, hỗ trợ đặc biệt cho sinh viên từ các nhóm yếu thế.
 - Khuyến khích trao đổi sinh viên quốc tế, tạo môi trường đa văn hóa.
- **Nghiên cứu:**
 - Nghiên cứu về nguyên nhân và tác động của bất bình đẳng (thu nhập, giới tính, dân tộc, khu vực).
 - Nghiên cứu các chính sách hiệu quả để giảm bất bình đẳng.
- **Hoạt động cộng đồng:**

- Triển khai các dự án hỗ trợ giáo dục, y tế cho các nhóm yếu thế, cộng đồng dân tộc thiểu số.
- Tổ chức các hoạt động giao lưu văn hóa, tôn vinh sự đa dạng.
- **Vận hành nội bộ:**
 - Đảm bảo môi trường làm việc và học tập không phân biệt đối xử.
 - Có các chính sách hỗ trợ, ưu đãi cho cán bộ, sinh viên thuộc các nhóm dễ bị tổn thương.

11. SDG 11: Làm cho các thành phố và khu dân cư trở nên bao trùm, an toàn, có khả năng chống chịu và bền vững (Sustainable Cities and Communities)

- **Đào tạo & Giáo dục:**
 - Các ngành quy hoạch đô thị, kiến trúc, môi trường, kỹ thuật xây dựng đào tạo về quy hoạch đô thị bền vững, giao thông thông minh, kiến trúc xanh.
 - Nâng cao nhận thức về phát triển đô thị bền vững cho sinh viên.
- **Nghiên cứu:**
 - Nghiên cứu về quản lý đô thị, quy hoạch đô thị có khả năng chống chịu với biến đổi khí hậu.
 - Nghiên cứu về các giải pháp giao thông bền vững, hệ thống nhà ở giá cả phải chăng.
 - Nghiên cứu về quản lý chất thải đô thị, không gian xanh trong đô thị.
- **Hoạt động cộng đồng:**
 - Hợp tác với chính quyền địa phương trong các dự án quy hoạch đô thị bền vững.
 - Tổ chức các chiến dịch nâng cao ý thức về bảo vệ môi trường đô thị.
- **Vận hành nội bộ:**
 - Phát triển khuôn viên trường thành một mô hình đô thị bền vững thu nhỏ (quản lý chất thải, giao thông nội bộ, không gian xanh).
 - Đầu tư vào cơ sở hạ tầng xanh, giao thông công cộng trong và quanh trường.

12. SDG 12: Đảm bảo các mô hình tiêu dùng và sản xuất bền vững (Responsible Consumption and Production)

- **Đào tạo & Giáo dục:**
 - Lồng ghép các nguyên tắc kinh tế tuần hoàn, quản lý chuỗi cung ứng bền vững vào các ngành kinh tế, kỹ thuật.
 - Giáo dục sinh viên về tiêu dùng có trách nhiệm, giảm thiểu chất thải.

- **Nghiên cứu:**
 - Nghiên cứu về thiết kế sản phẩm bền vững, vật liệu tái chế.
 - Nghiên cứu về hành vi tiêu dùng, các mô hình kinh doanh tuần hoàn.
 - Phát triển công nghệ xử lý và tái chế chất thải.
- **Hoạt động cộng đồng:**
 - Tổ chức các chiến dịch "Go Green", "Zero Waste" trong và ngoài trường.
 - Khuyến khích sinh viên tham gia các dự án tái chế, đổi đồ cũ.
- **Vận hành nội bộ:**
 - Thực hiện chính sách mua sắm xanh, ưu tiên sản phẩm tái chế, thân thiện môi trường.
 - Giảm thiểu rác thải nhựa sử dụng một lần trong căng tin, văn phòng.
 - Phân loại rác thải tại nguồn và thực hiện tái chế, tái sử dụng hiệu quả.

13. SDG 13: Hành động khẩn cấp để chống lại biến đổi khí hậu và tác động của nó (Climate Action)

- **Đào tạo & Giáo dục:**
 - Tích hợp kiến thức về biến đổi khí hậu, nguyên nhân, tác động và giải pháp vào tất cả các ngành học.
 - Các ngành môi trường, khoa học khí hậu đào tạo chuyên sâu về mô hình khí hậu, giảm thiểu phát thải.
- **Nghiên cứu:**
 - Nghiên cứu về biến đổi khí hậu ở cấp độ địa phương và toàn cầu.
 - Nghiên cứu các giải pháp giảm phát thải khí nhà kính (công nghệ xanh, năng lượng tái tạo).
 - Nghiên cứu về các biện pháp thích ứng với biến đổi khí hậu (quy hoạch đô thị, nông nghiệp thích ứng).
- **Hoạt động cộng đồng:**
 - Tổ chức các sự kiện, chiến dịch nâng cao nhận thức về biến đổi khí hậu.
 - Trồng cây xanh, bảo vệ rừng, tham gia các dự án carbon thấp.
- **Vận hành nội bộ:**
 - Xây dựng lộ trình giảm phát thải carbon của trường.
 - Ưu tiên sử dụng năng lượng sạch, tiết kiệm năng lượng.
 - Khuyến khích đi lại bằng phương tiện công cộng, xe đạp.

14. SDG 14: Bảo tồn và sử dụng bền vững đại dương, biển và tài nguyên biển cho phát triển bền vững (Life Below Water)

- **Đào tạo & Giáo dục:**
 - Tổ chức các lớp bổ sung kiến thức về hải dương học, môi trường biển, thủy sản đào tạo về sinh thái biển, quản lý tài nguyên biển, ô nhiễm biển.
 - Nâng cao nhận thức về bảo vệ đại dương cho sinh viên.
- **Nghiên cứu:**
 - Nghiên cứu về ô nhiễm biển (rác thải nhựa, hóa chất), axit hóa đại dương.
 - Nghiên cứu về đa dạng sinh học biển, các loài có nguy cơ tuyệt chủng.
 - Nghiên cứu về khai thác thủy sản bền vững, nuôi trồng thủy sản có trách nhiệm.
- **Hoạt động cộng đồng:**
 - Tổ chức các chiến dịch làm sạch bãi biển, bảo vệ rạn san hô.
 - Tham gia các dự án phục hồi hệ sinh thái biển (trồng rừng ngập mặn, rạn san hô nhân tạo).
- **Vận hành nội bộ:**
 - Giảm thiểu lượng rác thải nhựa của trường, đặc biệt là rác thải có thể ra biển.
 - Quản lý chất thải một cách nghiêm ngặt để ngăn chặn ô nhiễm nguồn nước.

15. SDG 15: Bảo vệ, khôi phục và thúc đẩy sử dụng bền vững các hệ sinh thái trên cạn, quản lý rừng bền vững, chống sa mạc hóa, ngăn chặn và đảo ngược suy thoái đất và ngăn chặn mất đa dạng sinh học (Life on Land)

- **Đào tạo & Giáo dục:**
 - Tổ chức các lớp bổ sung kiến thức về lâm nghiệp, sinh học, môi trường, nông nghiệp đào tạo về bảo tồn đa dạng sinh học, quản lý rừng bền vững, phục hồi đất.
 - Nâng cao nhận thức về tầm quan trọng của hệ sinh thái và đa dạng sinh học.
- **Nghiên cứu:**
 - Nghiên cứu về các loài có nguy cơ tuyệt chủng, các hệ sinh thái đang bị đe dọa.
 - Nghiên cứu về các giải pháp phục hồi đất, chống sa mạc hóa.
 - Phát triển các mô hình quản lý rừng và đất bền vững.
- **Hoạt động cộng đồng:**
 - Tổ chức các hoạt động trồng cây, phục hồi rừng, làm sạch công viên.

- Tham gia các dự án bảo tồn thiên nhiên, bảo vệ động vật hoang dã.
- **Vận hành nội bộ:**
 - Quản lý khuôn viên trường theo hướng thân thiện với môi trường, tăng cường không gian xanh.
 - Hạn chế sử dụng hóa chất độc hại trong chăm sóc cây cối, cảnh quan.

16. SDG 16: Thúc đẩy các xã hội hòa bình và bao trùm cho phát triển bền vững, cung cấp quyền tiếp cận công lý cho tất cả mọi người và xây dựng các thể chế hiệu quả, có trách nhiệm và bao trùm ở tất cả các cấp (Peace, Justice and Strong Institutions)

- **Đào tạo & Giáo dục:**
 - Tổ chức các lớp bổ sung kiến thức về luật, khoa học chính trị, quan hệ quốc tế đào tạo về pháp quyền, nhân quyền, giải quyết xung đột, quản trị tốt.
 - Giáo dục sinh viên về đạo đức, liêm chính, chống tham nhũng.
- **Nghiên cứu:**
 - Nghiên cứu về quản trị công, hiệu quả của các thể chế.
 - Nghiên cứu về giải quyết xung đột, xây dựng hòa bình.
 - Nghiên cứu về quyền tiếp cận công lý, phòng chống tham nhũng.
- **Hoạt động cộng đồng:**
 - Tổ chức các diễn đàn, buổi nói chuyện về dân chủ, nhân quyền, pháp quyền.
 - Cung cấp dịch vụ tư vấn pháp lý miễn phí cho cộng đồng.
- **Vận hành nội bộ:**
 - Đảm bảo quản trị minh bạch, có trách nhiệm trong mọi hoạt động của trường.
 - Xây dựng môi trường học tập và làm việc an toàn, tôn trọng lẫn nhau.
 - Thiết lập các kênh tiếp nhận phản hồi, giải quyết khiếu nại công bằng, hiệu quả.

17. SDG 17: Tăng cường các phương tiện thực hiện và hồi sinh quan hệ đối tác toàn cầu vì sự phát triển bền vững (Partnerships for the Goals)

- **Đào tạo & Giáo dục:**
 - Đào tạo sinh viên về kỹ năng hợp tác quốc tế, ngoại giao công chúng.

- Khuyến khích sinh viên tham gia các chương trình trao đổi quốc tế, dự án liên ngành.
- **Nghiên cứu:**
 - Thực hiện các nghiên cứu hợp tác quốc tế về SDGs.
 - Nghiên cứu về các mô hình hợp tác đa phương, tài chính phát triển.
- **Hoạt động cộng đồng:**
 - Tổ chức các hội nghị, hội thảo quốc tế về SDGs.
 - Xây dựng mạng lưới cựu sinh viên, đối tác để thúc đẩy SDGs.
- **Vận hành nội bộ:**
 - Chủ động tìm kiếm và xây dựng các mối quan hệ đối tác với các trường đại học, tổ chức quốc tế, chính phủ, doanh nghiệp và cộng đồng để cùng thực hiện SDGs.
 - Chia sẻ kinh nghiệm, kiến thức và nguồn lực để thúc đẩy SDGs.
 - Đăng ký và tham gia các bảng xếp hạng đại học về phát triển bền vững để đánh giá và cải thiện hoạt động.

Việc triển khai những nội dung này một cách đồng bộ và chiến lược sẽ giúp trường đại học trở thành một nhân tố quan trọng trong việc hiện thực hóa 17 SDGs và đào tạo ra những thế hệ công dân có trách nhiệm với xã hội và hành tinh. Để thực sự đóng góp vào việc đạt được 17 Mục tiêu Phát triển Bền vững (SDGs), cần có những triển khai cụ thể cho từng mục tiêu, lồng ghép vào cả ba trụ cột chính của đại học: **Đào tạo, Nghiên cứu và Phục vụ cộng đồng (Engagement)**, cùng với **Vận hành nội bộ**.
